

<<관리회계실무>>

1) 학습의 필요성

- 관리회계는 기업의 원가, 이익 및 성과를 측정·정리·분석함으로써, 기업의 자원을 할당하고 조정하는 역할을 수행한다. 따라서 생산활동을 수행하는 엔지니어나, 판매 및 관리활동을 수행하는 관리직 모두 관리회계의 구조와 실무적용방법을 학습하고 활용하는 것이 필요하다.

2) 학습 목표

- 본 학습을 통해서 학습자는 원가를 계산하는 방법, 단기 의사결정하는 방법, 이익을 계획하고 통제하는 방법 그리고 성과관리를 통해서 기업의 전체최적화를 달성하는 방법을 학습하게 되고, 이를 통해서 원가절감활동과 자원할당 의사결정을 보다 효율적으로 수행할 수 있도록 한다.
- 원가를 직접원가와 간접원가로 구분하여 적합한 원가계산방법을 선택하고 원가를 계산할 수 있다.
- 관련원가를 기준으로 단기 의사결정을 수행할 수 있다.
- 이익을 기초로 의사결정하고, 1년 단위로 계획 및 통제할 수 있다.
- 재무정보와 비재무정보를 포함한 성과를 측정하고 분석하며, 기업이 전체최적화를 다룰 수 있다.

3) 학습의 특징

- 관리회계 영역은 다양한 사례를 통해서 실무역량을 함양하는 학습이므로, 현장의 다양한 사례와 해결방법을 학습하고, 발생가능한 여러 경영환경에서 유용한 의사결정을 내릴 수 있도록 구성되어 있다.
- 따라서 학습자는 기업의 현장에서 발생하는 여러 경영환경을 생각하면서 실무의 복잡한 문제를 구조화하여 의사결정하는 방법을 중심으로 학습하도록 한다.
- 본 교과는 이론을 on-line으로 학습하고, 실습은 off-line으로 강의실에서 실습하도록 한다.

4) 학습의 효과(기대효과)

- 원가관리를 통해서 원가를 직접원가와 간접원가로 구분해서 생각할 수 있고, 이를 통해서 구체적인 원가절감 방법을 현장에서 활용할 수 있게 된다.
- 관련원가 기준의 의사결정을 학습함으로써, 관련원가를 정의하고 단기 의사결정을 적정하게 수행할 수 있게 된다.
- 이익관리를 통해서 기업의 자원 할당을 보다 효율적으로 수행하고, 기업의 목적을 달성할 수 있도록 자원할당을 계획하고 통제할 수 있게 된다.
- 성과관리를 통해서 기업의 목적을 효과적으로 달성할 수 있도록 하며, 이를 위해서 전체최적화와 부분최적화를 구분할 수 있고 전체최적화를 위한 VBM과 BSC기법을 현장에서 활용할 수 있게 된다.

5) 참고자료

- 김순기, 황국재, 원가·관리회계, 2007, 홍문사

6) 사용 소프트웨어 및 학습도구

- Excel
- 더존ERP (off-line으로 학습)

7) 학습자 특성

- 학습자는 경영학 및 공학을 학습하는 대학생 및 현장실무자를 대상으로 한다. 그리고 관리회계의 중급 정도의 지식을 습득하고자 하는 현장실무자 모두를 대상으로 한다.

① 과정에 대한 학습자의 선수지식

- 과정에 대한 선수과정 : 회계원리와 실습
- 과정에 대한 선수지식 : 회계의 발생주의를 이해해야 한다.

② 근무처 : 기업의 원가, 기획, 성과 담당자 및 원가정보 담당하는 엔지니어

③ 연령대 : 20대-40대

④ 특 징 : 회계정보를 통한 전체최적화의 관리기법에 대해서 관심이 있는 사람을 대상으로 한다.

9 학습 목차

장 제목	장별 학습 목표	회차 제목	레슨 제목	이론/실습	동영상
원가관리와 ERP	원가를 직접원가와 간접원가로 구분하여 적합한 원가계산방법을 선택하고 원가를 계산할 수 있다.	1. 관리회계	관리회계 영역	이론	
			관리회계 역할	이론	
			관리회계 변천과정	이론	
		2. 원가와 원가계정	원가	이론	
			원가계정	이론	
			변동원가와 고정원가	이론	
		3. 제조원가	매출원가	이론	
			제조원가	이론	
			제조원가보고서	이론	
		4. 원가계산모델	원가계산기법	이론	
			원가계산모델	이론	
			직접원가계산	이론	
		5. 간접원가배부	개요	이론	
			간접원가배부 방법	이론	
			변동간접원가 배부	이론	
			고정간접원가 배부	이론	
			간접원가배부 모형	이론	
		6. ERP에 의한 원가관리프로세스	ERP	이론	
ERP에 의한 직접원가 집계	실습		캄타시아		
ERP에 의한 간접원가 배부	실습		캄타시아		
의사결정과 자원할당	이익을 기초로 의사결정하고, 자원을 BU에 적정하게 할당할 수 있다.	7. 변동원가	개요	이론	
			세 가지 원가범위	이론	
			TOC	이론	
		8. 관련원가와 단기의사결정	관련원가	이론	

			이 주문을 수락할까, 말까?	이론	
			내가 만들까, 외주를 줄까?		
			계속 만들까, 그만 둘까?	이론	
		9.AHP와 우선순위결정	AHP	이론	
			Portfolio Management		
			AHP를 활용한 투자우선순위결정	이론	
이익관리와 계획·통제	표준원가, 경영계획 및 투자계획기법을 사용하여 기간손익인 이익에 대해서 계획을 수립하고 이익 제고방안을 추진할 수 있다.	10. 표준원가와 원가절감	표준원가	이론	
			표준원가 차이분석	이론	
			원가절감	이론	
		11. 경영계획과 계획·통제	개요	이론	
			모델	이론	
			예산관리	이론	
		12. 투자계획	투자안 평가기법	이론	
			현금흐름 측정방법	이론	
			투자안 평가예시	이론	
성과관리와 전체최적화	재무정보와 비재무정보를 포함한 성과를 측정하고 분석하며, 기업이 전체최적화 되도록 추진할 수 있다.	13. 성과관리와 전체최적화	성과관리의 어려움	이론	
			성과관리의 관리기법	이론	
			성과관리와 전체최적화	이론	
		14. VBM	ROI	이론	
			EVA	이론	
			VBM	이론	
		15. BSC	BSC	이론	
			구조	이론	
			구축절차	이론	
		16. BSC사례	BSC사례 - 제조업	실습	캄타시아
			BSC사례 - 서비스업	실습	캄타시아
			BSC사례 - 공공기관	실습	캄타시아